

Gemeinde Glarus – Darstellung A

Budget 2024: Gestufter Erfolgsausweis nach HRM2

in CHF Tausend

Art	Bezeichnung	Budget 2024	Budget 2023	Abw. B24/B23	Abw. % B24/B23	Rechnung 2022
30	Personalaufwand	31'731	31'266	466	1.5%	28'525
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	11'993	11'850	143	1.2%	11'846
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'303	2'508	795	31.7%	4'175
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	520	837	-317	-37.8%	1'962
36	Transferaufwand	6'230	5'862	368	6.3%	9'210
37	Durchlaufende Beiträge	34	30	4	13.3%	34
39	Interne Verrechnungen	4'090	4'248	-158	-3.7%	3'176
Betrieblicher Aufwand		57'901	56'600	1'301	2.3%	58'928
40	Fiskalertrag	35'718	35'680	38	0.1%	37'190
41	Regalien und Konzession	424	506	-82	-16.2%	423
42	Entgelte	7'442	8'285	-843	-10.2%	8'214
43	Verschiedene Erträge	0	0	0	0.0%	2
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	399	8	391	4893.4%	97
46	Transferertrag	4'321	4'421	-100	-2.3%	3'396
47	Durchlaufende Beiträge	34	30	4	13.3%	34
49	Interne Verrechnungen	4'090	4'248	-158	-3.7%	3'176
Betrieblicher Ertrag		52'429	53'179	-750	-1.4%	52'532
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-5'473	-3'422	-2'051	59.9%	-6'396
34	Finanzaufwand	1'346	818	528	64.6%	922
44	Finanzertrag	4'903	2'533	2'371	93.6%	3'198
Ergebnis aus Finanzierung (Ertragsüberschuss)		3'557	1'715	1'842	107.4%	2'276
Operatives Ergebnis		-1'915	-1'707	-209	12.2%	-4'121
48	Auflösung finanzpolitische Reserve	1'400	0	1'400		0
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	19'916	-19'916	-100.0%	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	0	19'916	-19'916	-100.0%	65
Ausserordentliches Ergebnis		1'400	0	1'400		65
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		-515	-1'707	1'191	-69.8%	-4'056
Total Aufwand		59'247	77'334			59'851
Total Ertrag		58'732	75'627			55'795
Aufwand-/Ertragsüberschuss		-515	-1'707			-4'056

Gemeinde Glarus – Darstellung B

Budget 2024: Erfolgsrechnung nach Kostenstellen (inkl. Begründung wesentlicher Abweichungen)

KST	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	Begründung wesentlicher Abweichungen Budget 2024 - 2023 CHF > CHF 100'000
810	Total Legislative	113'500	107'100	
811	Total Exekutive	673'640	723'820	
812	Total Departementsleitung, Abteilung Gemeindekanzlei, Rechtsdienst	612'540	593'800	
813	Total Abteilung Gemeindeentwicklung und Kommunikation	1'089'319	768'479	Abnahme Aufwendungen 'Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal', sämtlicher Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen und 'Drucksachen und Publikationen'. Zunahme Aufwendungen 'Dienstleistungen Dritter', 'übriger Betriebsaufwand', 'Beiträge an private Unternehmungen', 'Beiträge Einzelkurtaxen' und 'Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck'. Zunahme Erträge 'Einnahmen Einzelkurtaxen' und 'Einnahmen Kurtaxen Jahrespauschalen'. Die Kostenstelle '813400 Innenstadtentwicklung' wurde saldiert, im Gegenzug sind die Kostenstellen '813210 Kurtaxen' sowie '813600 ESAF 2025 Glarnerland+ - Unterstützung Gemeinde Glarus' neu hinzugekommen.
814	Fachstelle Personal	399'100	403'570	
815	Fachstelle Smart City und Informatik	1'401'483	1'281'377	Abnahme Aufwendungen 'Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal', sämtlicher Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen, 'Anschaffung Hardware' und 'Dienstleistungen Dritter'. Zunahme Aufwendungen Abschreibungen. Abnahme Erträge 'Rückerstattungen Dritter'.
81	Total Departement Präsidiales und Wirtschaft	4'289'582	3'878'146	
820	Total Departementsleitung Gemeindeplanung	560'554	567'080	
821	Total Fachstelle Umwelt und Energie	158'501	45'001	Zunahme Aufwendungen 'Dienstleistungen Dritter', 'Anlässe und Empfänge', 'Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände'. Abnahme Aufwendungen 'Einlagen in Fonds des EK' und 'Beiträge an öff. Unternehmungen'. Zunahme Erträge 'Entnahmen aus Fonds EK'. Abnahme Erträge 'Beiträge vom Bund' und 'Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden'.
822	Total Abteilung Baubewilligungen	335'931	278'933	

KST	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	Begründung wesentlicher Abweichungen Budget 2024 - 2023 > CHF 100'000
823	Total Abteilung Infrastrukturmanagement	2'037'828	1'933'300	Zunahme Aufwendungen 'Informatik-Nutzungsaufwand, Lizenzkosten' 'Baulicher Unterhalt übrige Tiefbauten' und Abschreibungen. Abnahme Aufwendungen 'Dienstleistungen Dritter', 'Versorgung (Energie, usw.)' und Interne Verrechnungen. Abnahme Erträge Interne Verrechnungen und 'Benützungsgebühren und Dienstleistungen'.
824	Total Abteilung Unterhaltsdienst	1'921'889	1'937'940	
825	Total Öffentlicher Verkehr	148'582	118'677	
826	Total Trinkwasserversorgung ausserhalb Bauzonen	27'320	60'720	
827	Total Parkraumbewirtschaftung	1	1	
828	Total Spezialfinanzierungen Abwasser + Abfall	2	2	
82	Total Departement Bau und Versorgung	5'190'608	4'941'654	
830	Total Schulkommission	57'510	31'520	
831	Total Hauptschulleitung	1'111'615	1'195'820	
832	Total Schule Glarus (Schulhäuser/Kiga Burg, Erlen, Glärnisch)	4'866'447	4'898'602	
833	Total Schule Riedern u.a. (Schulhäuser/Kiga Buchholz (Primarstufe), Löwen, Riedern)	2'923'610	2'475'400	Zunahme Aufwendungen 'Löhne der Lehrpersonen', 'Löhne der Lehrer-Stellvertretungen', sämtlicher Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen, 'Aus- und Weiterbildung des Personals' sowie 'Lehrmittel'. Abnahme Aufwendungen 'Übriger Material- und Warenaufwand' und 'Exkursionen, Schulreisen, Lager, Projekte'. Abnahme Erträge 'Beiträge vom Kanton und Konkordaten'. Dies v.a. im Zusammenhang mit Klassenaufstockung Primarschule Buchholz.
834	Total Schule Ennenda	2'404'547	2'370'934	
835	Total Schule Netstal	3'409'900	3'093'792	Zunahme Aufwendungen 'Löhne der Lehrpersonen', 'Löhne der Lehrer-Stellvertretungen', sämtlicher Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen und 'Dienstleistungen Dritter'. Abnahme Aufwendungen 'Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal'. Abnahme Erträge 'Beiträge vom Kanton und Konkordaten'.
836	Total Schule Sekundarstufe I (Oberstufe Buchholz)	4'580'580	4'621'746	

KST	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	Begründung wesentlicher Abweichungen Budget 2024 - 2023 > CHF 100'000
837	Total Abteilung Tagesstrukturen und Krippen	920'710	1'068'300	Zunahme Aufwendungen 'Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten'. Abnahme Aufwendungen 'Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal', sämtlicher Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen und 'Beiträge an priv. Organisationen ohne Erwerbszweck'. Zunahme Erträge 'Beiträge vom Kanton und Konkordaten' und 'Beiträge vom Bund'.
838	Total Schulbibliotheken	39'860	74'780	
83	Total Departement Bildung und Familie	20'314'779	19'830'894	
840	Total Finanzwesen	-3'361'730	198'360	Abnahme Aufwendungen 'Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal', sämtlicher Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen, 'Sachversicherungsprämien' und 'Einlagen in finanzpolitische Reserve'. Abnahme Erträge 'Entnahmen aus Aufwertungsreserven', 'Entnahmen aus Neubewertungsreserven' und 'Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten'. Zunahme Erträge 'Gewinn auf Verkauf Grundstücke FV' (Parzellen Querspange Netstal).
841	Total Steuern	-36'267'000	-36'209'000	
842	Total Finanzausgleich	1'193'000	1'495'000	Abnahme Disparitätenausgleich zwischen Gemeinden: Horizontaler Finanzausgleich der Gemeinde Glarus an Glarus Nord + Glarus Süd.
844	Total Vermögens- und Schuldenverwaltung	700'611	120'760	Zunahme Zinsaufwand aufgrund Anstieg Fremdfinanzierung und Zinsniveau.
84	Total Departement Finanzen und Controlling	-37'735'119	-34'394'880	
850	Total Departementsleitung, Personalkosten Abteilung Generationen und Kultur + Gesundheit	222'050	196'440	
851	Total Abteilung Einwohnerdienste	231'580	228'870	
852	Total Abteilung Generationen + Kultur	386'860	342'670	
853	Total Gesundheit	72'000	108'000	
854	Total Abteilung Jugendarbeit	266'220	238'050	
50	Total Departement Gesellschaft und Gesundheit	1'178'710	1'114'030	
860	Total Departementsleitung, Personalkosten Immobilienmanagement	179'960	195'370	

KST	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	Begründung wesentlicher Abweichungen Budget 2024 - 2023 > CHF 100'000
861	Total Abteilung Immobilienmanagement	549'521	412'955	Zunahme Aufwendungen Abschreibungen und 'Interne Verrechnung der Dienstleistungen und Personalkosten'. Abnahme Erträge 'Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden'.
862	Total Abteilung Gebäudeunterhalt	383'065	332'248	
863	Total Abteilung Freizeit und Sport	159'550	148'910	
864	Total Abteilung Sicherheit	197'493	205'120	
865	Total Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'517'749	3'928'680	Zunahme Aufwendungen 'Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal', sämtlicher Arbeitgeberbeiträge Sozialversicherungen, 'Versorgung (Energie, usw.)', 'Entsorgung (Abwasser, Abfall) und Abschreibungen. Abnahme Aufwendungen 'Betriebs- und Verwaltungsmaterial' und 'Baulicher Unterhalt Hochbau, Gebäude'. Abnahme Erträge 'Benützungsgebühren Kunsteisbahn', 'Verkaufserlöse Restaurant' und 'Rückerstattungen Dritter'. Zunahme Erträge 'Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden'.
866	Total Liegenschaften Finanzvermögen	-348'482	-276'496	
86	Total Departement Liegenschaften und Sicherheit	5'638'856	4'946'787	
870	Total Departementsleitung, Personalkosten Fachstelle Landwirtschaft	257'540	353'456	
871	Total Abteilung Wald	442'522	135'769	Zunahme Aufwendungen 'Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal', 'Dienstleistungen Energieholz', 'Dienstleistungen 'Forstunternehmer' und 'Transporte Helikopter'. Abnahme Aufwendungen 'Dienstleistungen Dritter' und 'Transporte Holzschnitzel'. Zunahme Erträge 'Verkaufserlöse Energieholz'. Abnahme Erträge 'Verkaufserlöse Holz', Verkaufserlöse Holzschnitzel' und Interne Verrechnungen.
872	Total Fachstelle Landwirtschaft	453'692	454'377	
873	Total Naturgefahren	412'825	384'700	
874	Total Fachstelle Korporationen	71'400	61'800	
87	Total Departement Wald und Landwirtschaft	1'637'979	1'390'102	
	+Aufwand/- Ertragsüberschuss	515'395	1'706'733	

Gemeinde Glarus – Darstellung C

Budget 2024: Erfolgsrechnung nach Kostenarten (inkl. Begründung wesentlicher Abweichungen)

KA	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	IST 2022 CHF	Begründung wesentliche Abweichungen CHF > CHF 100'000
3	Aufwand				
300	Total Behörden und Kommissionen	-136'860	-106'480	-539'456	
301	Total Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	-11'506'220	-11'590'480	-10'138'392	
302	Total Löhne der Lehrkräfte	-14'327'760	-13'717'210	-12'806'375	Grösste Zunahmen: * Löhne der Lehrpersonen (+ TCHF 479) - Primarschule Buchholz (+ TCHF 291) - Primarschule und Kindergarten Netstal (+ TCHF 189) * Löhne Lehrer-Stellvertretungen (+ TCHF 96) - Sekundarstufe I Buchholz (+ TCHF 48) - Primarschule und Kindergarten Glarus (+ TCHF 23) - Kindergarten Löwen (+ TCHF 16)
303	Total Temporäre Arbeitskräfte	0	0	0	
304	Total Zulagen	-18'300	-20'660	-18'566	
305	Total Arbeitgeberbeiträge	-5'120'339	-5'273'070	-4'500'047	Grösste Zunahmen: * AHV, IV, EO, ALV, Verw.kosten (+ TCHF 33) Grösste Abnahmen: * Andere Pensionskassen (- TCHF 75) * Krankentaggeldversicherung (- TCHF 65) * Unfallversicherungen (- TCHF 53)
306	Total Arbeitgeberleistungen	-71'007	-84'361	-110'105	
309	Total Übriger Personalaufwand	-550'700	-473'259	-412'191	
30	Total Personalaufwand	-31'731'186	-31'265'520	-28'525'131	
310	Total Material- und Warenaufwand	-1'529'350	-1'579'618	-1'561'610	
311	Total Nicht aktivierbare Anlagen	-534'800	-714'417	-561'022	Grösste Abnahmen: * Ansch. Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge (- TCHF 96) * Ansch. Hardware (- TCHF 52) * Ansch. Geräte Feuerwehr (- TCHF 20)
312	Total Ver- und Entsorgung	-1'439'100	-1'379'600	-1'379'816	

KA	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	IST 2022 CHF	Begründung wesentliche Abweichungen Budget 2024 - 2023 CHF > CHF 100'000
313	Total Dienstleistungen und Honorare	-5'288'800	-5'039'120	-4'841'834	Grösste Zunahmen: * Transporte Helikopter (+ TCHF 170) * Dienstleistungen Dritter (+ TCHF 118) * Dienstleistungen Energieholz (+ TCHF 70) * Informatik-Nutzungsaufwand, Lizenzkosten (+ TCHF 60) Grösste Abnahmen: * Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten (- TCHF 115) * Transporte Holzschnitzel (- TCHF 90) * Planungen und Projektierungen Dritter (- TCHF 31)
314	Total Baulicher Unterhalt	-1'764'000	-1'851'300	-2'247'732	
315	Total Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	-519'800	-582'620	-550'837	
316	Total Miete, Leasing, Pacht, Benützungsgebühren	-161'900	-163'182	-181'634	
317	Total Spesenentschädigung	-334'600	-358'863	-286'590	
318	Total Wertberichtigungen auf Forderungen	-171'500	-171'500	-219'909	
319	Total Verschiedener Betriebsaufwand	-248'800	-9'300	-14'785	Grösste Zunahmen: * Abgeltung von Rechten (+ TCHF 160) * Übriger Betriebsaufwand (+ TCHF 81)
31	Total Sach- und übriger Betriebsaufwand	-11'992'650	-11'849'520	-11'845'767	
330	Total Sachanlagen VV	-2'513'368	-1'961'532	-3'698'520	Grösste Zunahmen: * Planm. Abschreibungen Hochbauten VV allg. HH (+ TCHF 288) * Planm. Abschr. übr. Tiefbauten VV allg. HH (+ TCHF 109) * Planm. Abschr. Mobilien und Fahrzeuge, Abfall (+ TCHF 60) * Planm. Abschr. Mobilien VV allg. HH (+ TCHF 56)
332	Total Abschreibungen immaterielle Anlagen	-789'137	-546'103	-476'654	Grösste Zunahmen: * Planm. Abschr. übr. imm. Anlagen allg. HH (+ TCHF 116) * Planm. Abschr. Abwasserplan (+ TCHF 90) * Planm. Abschr. Software allg. HH (+ TCHF 59)
33	Total Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3'302'505	-2'507'635	-4'175'174	
340	Total Zinsaufwand	-1'021'677	-304'200	-172'807	Zunahme Zinsaufwand aufgrund steigender Fremdfinanzierung und Zinsen des Fremdkapitals
342	Total Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	-3'000	-5'000	0	
343	Total Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	-315'350	-498'525	-748'561	Grösste Abnahmen: * Übriger Liegenschaftenaufwand FV (- TCHF 100) * Baulicher Unterhalt Gebäude FV (- TCHF 70)

KA	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	IST 2022 CHF	Begründung wesentliche Abweichungen Budget 2024 - 2023 CHF > CHF 100'000
349	Total Verschiedener Finanzaufwand	-6'000	-10'000	-1'000	
34	Total Finanzaufwand	-1'346'027	-817'725	-922'368	
351	Total Einlagen in Fonds und Spezialfinanz. im EK	-520'316	-837'063	-1'962'015	Grösste Zunahmen: * Parkplatzfonds (+ TCHF 344) Grösste Abnahmen: * Abwasserbeseitigung SF (- TCHF 401) * Energiefonds der Gemeinde Glarus (- TCHF 230)
35	Total Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-520'316	-837'063	-1'962'015	
360	Total Ertragsanteile an Dritte	-148'500	-142'000	-148'480	
361	Total Entschädigungen an Gemeinwesen	-2'133'400	-2'314'700	-1'707'475	Grösste Abnahme: * Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände (- TCHF 188): in Zusammenhang mit Abwasserbeseitigung Spezialfinanzierung
362	Total Finanz- und Lastenausgleich	-1'193'000	-1'495'000	-1'962'164	Grösste Abnahme: * Finanz- und Lastenausgleich an Gemeinden (- TCHF 302): Abnahme Disparitätenausgleich an die beiden anderen Glarner Gemeinden
363	Total Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	-2'675'590	-1'902'800	-5'355'232	Grösste Zunahmen: * Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände: (+ TCHF 814): in Zusammenhang mit dem Energiefonds der Gemeinde Glarus * Beiträge an priv. Unternehmungen (+ TCHF 237): in Zusammenhang mit ESAF 2025 Glarnerland+ Grösste Abnahme: * Beiträge an öff. Unternehmungen (- TCHF 349): in Zusammenhang mit dem Energiefonds der Gemeinde Glarus
364	Total Wertberichtigungen Darlehen VV	0	0	0	
366	Total Abschreibungen Investitionsbeiträge	-79'886	-7'873	-36'568	
36	Total Transferaufwand	-6'230'376	-5'862'373	-9'209'919	
370	Total Durchlaufende Beiträge	-34'000	-30'000	-34'183	
37	Total Durchlaufende Beiträge	-34'000	-30'000	-34'183	

KA	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	IST 2022 CHF	Begründung wesentliche Abweichungen Budget 2024 - 2023 CHF > CHF 100'000
389	Total Einlagen in das Eigenkapital	0	-19'915'753	0	Aufgrund des neuen Finanzhaushaltgesetzes FHG wurde per 01.01.2023 eine finanzpolitische Reserve gebildet, indem die bestehenden Aufwertungs- und Neubewertungsreserven aufgelöst wurden. Diese Bildung im Jahr 2023 war einmalig.
38	Total Ausserordentlicher Aufwand	0	-19'915'753	0	
390	Total Material- und Warenbezüge	-3'400	0	-1'740	
391	Total Dienstleistungen und Personalkosten	-2'720'900	-3'002'806	-1'934'863	
392	Total Pacht, Mieten, Benützungskosten	-439'000	-486'500	-285'547	
393	Total Betriebs- und Verwaltungskosten	-241'500	-351'500	-261'500	
394	Total Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-337'944	-208'476	-503'407	
398	Total Übertragungen	-318'195	-184'262	-164'464	
399	Total Übrige interne Verrechnungen	-29'300	-14'800	-24'778	
39	Total Interne Verrechnung	-4'090'239	-4'248'344	-3'176'298	Identisch mit Kostenart 49
3	Total Aufwand	-59'247'299	-77'333'933	-59'850'854	
4	Ertrag				
400	Total Direkte Steuern natürliche Personen	29'855'000	30'250'000	31'766'678	
401	Total Direkte Steuern juristische Personen	5'698'000	5'350'000	5'183'038	
402	Übrige direkte Steuern	0	0	154'838	
403	Total Besitz- und Aufwandsteuern	165'000	80'000	85'748	
40	Total Fiskalertrag	35'718'000	35'680'000	37'190'302	Realistische Erwartung mit Steuerfuss 56% (Budget 2023: 56% / IST 2022 61%).
412	Total Konzessionen	424'000	506'000	422'740	
41	Total Regalien und Konzession	424'000	506'000	422'740	
420	Total Ersatzabgaben	40'000	40'000	31'500	
421	Total Gebühren für Amtshandlungen	494'000	561'500	458'958	
423	Total Schul- und Kursgelder	20'000	25'000	20'308	

KA	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	IST 2022 CHF	Begründung wesentliche Abweichungen Budget 2024 - 2023 CHF > CHF 100'000
					Grösste Zunahme: * Erträge aus Parkgebühren (+ TCHF 185)
424	Total Benützungsgebühren und Dienstleistungen	5'430'165	5'983'165	6'142'176	Grösste Abnahmen: * Abwasser-Grundgebühr (- TCHF 275): aufgrund deutlich geringeren Abwassermengen * Benützungsgebühren und Dienstleistungen (- TCHF 236) * Abwasser-Mengengebühr (- TCHF 216): aufgrund deutlich geringeren Abwassermengen
425	Total Erlös aus Verkäufen	1'036'000	1'057'500	826'688	
426	Total Rückerstattungen	420'700	617'400	455'260	Grösste Abnahmen: * Rückerstattungen Dritter (- TCHF 165) * Rückerstattungen Dritter für FW-Einsätze (- TCHF 32)
427	Total Bussen	0	0	278'229	
429	Total Übrige Entgelte	1'000	500	964	
42	Total Entgelte	7'441'865	8'285'065	8'214'082	
439	Total Übriger Ertrag	0	0	2'134	
43	Total Verschiedene Erträge	0	0	2'134	
441	Total Realisierte Gewinne FV	2'324'000	10'000	540'000	Verkauf von Grundstücken des Finanzvermögens an den Kanton Glarus im Zusammenhang mit der Querspange, Netstal
443	Total Liegenschaftenertrag FV	919'300	986'340	945'259	
444	Total Wertberichtigung Anlagen FV	0	0	249'999	
445	Total Finanzertrag aus Darlehen und Beteilig. VV	170'500	11'000	6'320	Grösste Zunahme: * Erträge aus Beteiligungen Verwaltungsvermögens (+ TCHF 160)
446	Total Finanzertrag von öffentl. Unternehmungen	980'000	1'010'000	986'146	
447	Total Liegenschaftenertrag VV	509'458	515'300	470'161	
44	Total Finanzertrag	4'903'258	2'532'640	3'197'885	
451	Total Entnahme aus Fonds und Spezialfinanz. EK	399'470	8'000	96'791	Grösste Zunahmen: * Energiefonds der Gemeinde Glarus (+ TCHF 274) * Abwasserbeseitigung SF (+ TCH 59) * Abfallwirtschaft SF (+ TCHF 58)
45	Total Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	399'470	8'000	96'791	

KA	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	IST 2022 CHF	Begründung wesentliche Abweichungen Budget 2024 - 2023 > CHF 100'000
460	Total Ertragsanteile	1'770'000	1'670'000	1'587'286	Grösste Zunahme: * Grundstückgewinnsteuer (+ TCHF 100)
461	Total Entschädigungen von Gemeinwesen	78'300	48'300	83'564	Grösste Zunahme: * Defizit-Beitrag v. Feuerwehrinspektorat (+ TCHF 118)
463	Total Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	2'452'772	2'693'098	1'706'382	Grösste Abnahmen: * Beiträge vom Kanton und Konkordaten (- TCHF 207): hauptsächlich im Bereich Bildung und Familie * Beiträge Feuerwehrinspektorat Anschaffungen (- TCHF 87) * Beiträge von Gemeinden u. Zweckverbänden (- TCHF 81)
469	Total Verschiedener Transferertrag	20'000	10'000	18'673	
46	Total Transferertrag	4'321'072	4'421'398	3'395'905	
470	Total Durchlaufende Beiträge	34'000	30'000	34'183	
47	Total Durchlaufende Beiträge	34'000	30'000	34'183	
489	Total Entnahmen aus Eigenkapital	1'400'000	19'915'753	65'000	Aufgrund des neuen Finanzhaushaltgesetzes FHG wurde per 01.01.2023 eine finanzpolitische Reserve gebildet, indem die bestehenden Aufwertungs- und Neubewertungsreserven aufgelöst wurden. Diese Bildung im Jahr 2023 war einmalig. Pro Budget 2024 Auflösung finanzpolitische Reserve von CHF 1.4 Mio.
48	Total Ausserordentlicher Ertrag	1'400'000	19'915'753	65'000	
490	Total Material- und Warenbezüge	3'400	0	1'740	
491	Total Dienstleistungen und Personalkosten	2'720'900	3'002'806	1'934'863	
492	Total Pacht, Mieten, Benützungskosten	439'000	486'500	285'547	
493	Total Betriebs- und Verwaltungskosten	241'500	351'500	261'500	
494	Total Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	337'944	208'476	503'407	
498	Total Übertragungen	318'195	184'262	164'464	
499	Total Übrige interne Verrechnungen	29'300	14'800	24'778	
49	Total Interne Verrechnungen	4'090'239	4'248'344	3'176'298	Identisch mit Kostenart 39
4	Total Ertrag	58'731'905	75'627'200	55'795'320	

KA	Bezeichnung	Budget 2024 CHF	Budget 2023 CHF	IST 2022 Begründung wesentliche Abweichungen Budget 2024 - 2023 CHF > CHF 100'000
Total Erfolgsrechnung		-515'395	-1'706'733	-4'055'534

Gemeinde Glarus – Darstellung D
Budget 2024: Investitionsrechnung

Pos.	Investitionen Bezeichnung	Beträge in CHF	Budget 2024
	81 Präsidiales und Wirtschaft		817'000
24813.01	Investitionsbeitrag für Hüttenumbau und -erweiterung der Glärnischhütte SAC, Glarus (GV vom 28.05.2021)		250'000
24813.02	Beteiligung an der Genossenschaft Alte Post Glarus		40'000
24815.01	Investitionsbeitrag an Kanton Glarus für die Förderung der digitalen Transformation, Abschreibungsanteil 2024 (Gebundene Ausgabe gem. LG-Beschluss 01.05.2022)		90'000
24815.02	Investitionsbeitrag an Kanton Glarus für die Migration der Gemeindeinformatik von der Glarus hoch 3 AG zum Informatikdienst des Kantons Glarus (Gebundene Ausgabe gem. LG-Beschluss 01.05.2022)		92'000
24815.03	Investitionsbeitrag an Kanton Glarus für Ersatzinvestitionen in Informatikmittel (Gebundene Ausgabe gem. LG-Beschluss 01.05.2022)		155'000
24815.04	Einführung von Microsoft 365 (Intranet, Kollaboration, Telefonie usw.), 1. Tranche		50'000
24815.05	ICT-Geräte für Lernende ab 5. Primarstufe		90'000
24815.06	ICT-Geräte für Lehpersonen		50'000
	820 Departementsleitung Bau und Versorgung und Gemeindeplanung		225'000
24820.01	Deponie Allmeind Glarus, Überbauungsplan und Teilrevision Nutzungsplan		50'000
24820.02	Stand Übersicht Erschliessung, Monitoring Gemeindeentwicklung		25'000
24820.03	Nachführung Ortsplanung, Aktualisierung Gemeinderichtplan		50'000
24820.04	Überbauungsplan Alte Kaserne (GV vom 26.11.2021)		100'000
	823 Infrastrukturmanagement		4'943'450
24823.01	Projektierungskredite, bspw.: * Asylstrasse, Glarus * Glärnisch-/Schiltstrasse Süd, Glarus * Kirchweg, Glarus * Untere Allmeind, Ennenda * Bestandesaufnahmen Kunstbauten (Stützmauern, Brücken, etc.) * UFC 1. Etappe (Teil von S2.Z3.M1) * Arealerschliessungen wie z.B.: - ESP Ennetbühls - Grünhag - Buchholz - Möbelfabrik		250'000
24823.02	Bauliche Norm-Sanierung Strassen, Plätze u. Naturstrassen gesamtes Gemeindegebiet, bspw.: * Tschächlistrasse Ennenda * Buchholzstrasse Glarus * Bleichestrasse Ost bei Friedhof Glarus		500'000
24823.03	Lurigenstrasse 1. Etappe, Glarus (GRB 117 vom 10.08.2023)		2'040'000
24823.04	Spielhof, Glarus (GRB 95 vom 08.06.2023)		1'260'000
24823.05	Sackbergstrasse, Sanierung Stützmauern Bränntloch u. Brücken Näggeleerrunse, Projektierung		130'000
24823.06	Ennetbergstrasse, Sanierung Stützmauern/Brücken u. Strassenbankette, Projektierung		80'000
24823.07	Kreiselgestaltung Querspange, Netstal		240'000
24823.08	Zaunplatz, Tiefgarage, Vorabklärungen (Baugrund) (GV 25.11.2022)		200'000
24823.09	Instandsetzung Strassenbeleuchtung gesamtes Gemeindegebiet		250'000
24823.10	Instandsetzung Strassenbeleuchtung gesamtes Gemeindegebiet - Beitrag Energiefonds Gemeinde Glarus		-116'550
24823.11	Erschliessungsprogramm und Erschliessungsreglement gem. RBG Art. 36 und 37 (kantonales Raumentwicklungs- und Baugesetz)		60'000
24823.12	Grundlagenerhebungen Velodaten gem. Legislaturplanung (S2.Z4.M1 und S2.Z4.M2)		50'000

Pos.	Investitionen Bezeichnung	Beträge in CHF	Budget 2024
	824 Unterhaltsdienst		310'000
24824.01	Ersatz Holder C370 / inkl. Schneepflug, Fräse und Salzstreuer <i>Sperrvermerk gemäss Art. 50 FHG: Gemeinderatsbeschluss gebundene Ausgabe ausstehend</i>		250'000
24824.02	Sanierung Brunnen gesamtes Gemeindegebiet		60'000
	825 Öffentlicher Verkehr		70'000
24825.01	Planung Anpassung Bushaltestellen (Barrierefreiheit, Anforderungen Behindertengleichstellungsgesetz)		70'000
	828 SF Abwasserbeseitigung / SF Abfall		4'350'000
24828.01	Projektierungskredite, bspw.: * Asylstrasse, Glarus * Glärnisch-/Schiltstrasse Süd, Glarus * Kirchweg, Glarus * Erhaltungsplanung über gesamte Gemeinde (Finanzgrundlage) * Untere Allmeind, Ennenda		200'000
24828.02	Erstellung generelles Entwässerungsprojekt (GEP) (GV vom 28.11.2014)		45'000
24828.03	Sanierung Pumpstationen Holenstein, Mühlefuhr, Langgüetli und Äugstenstrasse inkl. Einbindung in das Prozessleitungssystem <i>Sperrvermerk gemäss Art. 50 FHG: Gemeinderatsbeschluss gebundene Ausgabe ausstehend</i>		400'000
24828.04	Lurigenstrasse 1. Etappe, Glarus (GRB 117 vom 10.08.2023)		1'940'000
24828.05	Spielhof, Glarus (GRB 95 vom 08.06.2023)		1'470'000
24828.06	Bestandserhebungen Liegenschaften im ländlichen Raum und Dokumentation		100'000
24828.07	Entsorgungs- und Sammelbehälter im öffentlichen Raum (Pärke, Plätze etc.) zur Entsorgung von Kleinabfall (GRB 162 vom 09.09.2021)		145'000
24828.08	Ersatz zentrale unter- oder oberirdische Sammelbehälter (Kinshofer) für Siedlungsabfall (Hauskehricht oder Separatsammlungen), in Koordination mit Zweckverband Abfallentsorgung Glarnerland und Gemeinde Glarus Nord		50'000
	862 Gebäudeunterhalt		185'000
24862.01	Beschaffung Schulmöblierung gemäss Möblierungskonzept (GV vom 02.10.2020)		135'000
24862.02	Ersatzmobiliar für diverse Liegenschaften im Verwaltungsvermögen		50'000
	863 Freizeit und Sport		4'473'800
24863.01	Sportanlagen Buchholz: Energetische Sanierung Garderobencontainer Fussball / Leichtathletik		175'000
24863.02	Sportanlagen Buchholz: Energetische Sanierung Garderobencontainer Fussball / Leichtathletik - Beitrag Energiefonds Gemeinde Glarus		-51'200
24863.03	Sanierung Sportanlage Wiggis (GV vom 26.11.2021) - Beitrag Energiefonds Gemeinde Glarus		-76'000
24863.04	Sportplatz Wiggis: Beschaffung Rasenroboter		26'000
24863.05	Sportanlage Erlen/Gründli: Planungskredit Neubau Turnhalle und Aussensportanlage		100'000
24863.06	Freibad Goldigen, Netstal: Gesamtanierung (GV 02.06.2023)		4'300'000
	865 Liegenschaften Verwaltungsvermögen		5'709'300
24865.01	Schulhaus Erlen, Glarus: Gesamterneuerung gemäss Schulraumplanung (GV vom 26.11.2021)		3'500'000
24865.02	Schulhaus Erlen, Glarus: Gesamterneuerung gemäss Schulraumplanung (GV vom 26.11.2021) - Beitrag Energiefonds Gemeinde Glarus		-531'000
24865.03	Neubau Doppelkindergarten Ennetbach Netstal: Minergie Gebäude (GV vom 27.11.2020)		2'000'000
24865.04	Neubau Doppelkindergarten Ennetbach Netstal: Minergie Gebäude (GV vom 27.11.2020) - Beitrag Energiefonds Gemeinde Glarus		-158'200
24865.05	Schulanlage Buchholz - weitere Planung der Erneuerung und Erweiterung der Schulanlage (GV vom 10.06.2022)		200'000

Pos.	Investitionen Bezeichnung	Beträge in CHF	Budget 2024
24865.06	Schulhaus Hof, Ennenda: Aussenbelag, Treppe etc.		100'000
24865.07	Burg-Schulhaus, Glarus: Beschattung und Ersatz Dachfenster und Fenster		240'000
24865.08	Burg-Schulhaus, Glarus: Beschattung und Ersatz Dachfenster und Fenster - Beitrag Energiefonds Gemeinde Glarus		-82'500
24865.09	Turnhalle Zaun, Glarus: Sanierung Duschen		80'000
24865.10	Schulanlage Netstal: Zweiggartenturnhalle Aussenplatz west, Dachsanierung und neuer Platzaufbau <i>Sperrvermerk gemäss Art. 50 FHG: Gemeinderatsbeschluss gebundene Ausgabe ausstehend</i>		400'000
24865.11	Schulanlage Netstal: Zweiggartenturnhalle Aussenplatz west, Dachsanierung und neuer Platzaufbau - Beitrag Energiefonds der Gemeinde Glarus		-84'000
24865.12	Gemeindehaus Glarus: Anpassung Büro EG-Nord		45'000
	871 Abteilung Wald		165'000
24871.01	Ersatzbeschaffung Forstknickschlepper (GV vom 02.06.2023)		610'000
24871.02	Ersatzbeschaffung Forstknickschlepper (GV vom 02.06.2023) - Entnahme Forstreservfonds		-610'000
24871.03	Überprüfung Wanderwegnetz Gemeinde Glarus, Planung und Realisierung		165'000
	872 Landwirtschaft		1'131'000
24872.01	Projektierungskredite Sanierung Alpen, bspw.: * Alp Chlüstalden, Klöntal * Auerenalp, Netstal * Alp Ruoggis, Klöntal * Vorder Schlattalpli, Klöntal		150'000
24872.02	Alp Altenoren Wasserversorgung		25'000
24872.03	Alpen Quellschutz Trinkwasserverordnung: Ausscheidung Quellschutzzonen, alle Milchalpen		50'000
24872.04	Alp Dejen, Schijen: Tür-Mangelbehebung		50'000
24872.05	Alp Saggberg Sanierung Unterstafel und Oberstafel <i>Sperrvermerk gemäss Art. 50 FHG: Antrag Verpflichtungskredit anlässlich Gemeindeversammlung im Jahr 2024</i>		590'000
24872.06	Alp Saggberg Sanierung Unterstafel und Oberstafel - Beiträge Bund und Kanton		-59'000
24872.07	Alp Unter Längenegg Sanierung Unterstafel / Mittelstafel / Oberstafel <i>Sperrvermerk gemäss Art. 50 FHG: Antrag Verpflichtungskredit anlässlich Gemeindeversammlung im Jahr 2024</i>		300'000
24872.08	Alp Unter Längenegg Sanierung Unterstafel / Mittelstafel / Oberstafel - Beiträge Bund und Kanton		-30'000
24872.09	Trockenmauerprojekt Uschenriet		80'000
24872.10	Trockenmauerprojekt Uschenriet - Subventionen und Beiträge Dritter		-25'000
	873 Naturgefahren		360'000
24873.01	Revitalisierung Dorfbach Ennenda, Planungskredit Bauprojekt		60'000
24873.02	Instandstellung einzelne Abschnitte Linthwuhre, Ennenda und Netstal <i>Sperrvermerk gemäss Art. 50 FHG: Gemeinderatsbeschluss gebundene Ausgabe ausstehend</i>		100'000
24873.03	Bauprojekt HWS Linth (GV vom 27.11.2015)		200'000
	Total Budget Investitionen 2024 Gemeinde Glarus		22'739'550

Bruttoinvestitionen	24'563'000
Inanspruchnahme Energiefonds der Gemeinde Glarus	-1'099'450
Diverse Subventionen und Beiträge	-724'000
Nettoinvestitionen	22'739'550

Gemeinde Glarus – Darstellung E
Integrierter Aufgaben- und Finanzplan 2025–2027: Investitionen

Finanzplanung

Pos.	Investitionen	Beträge in CHF	2025	2026	2027
	<u>Departement Präsidiales und Wirtschaft</u>				
	Einführung Microsoft Office 365 (2. Tranche)		100'000		
	Erneuerung elektronisches Geschäftsverwaltungssystem im Schulbereich		50'000		
	Gemeindebeitrag Eidg. Schwing- und Äplerfest (ESAF)		75'000		
	Investitionsbeitrag an Kanton Glarus für die Förderung der digitalen Transformation, Abschreibungsanteile ab 2025		100'000	110'000	85'000
	Investitionsbeitrag an Kanton Glarus für Ersatzinvestitionen in		185'000	215'000	170'000
	Beschaffung eines digitalen Ticketingsystems für die Freizeitanlagen		100'000		
	Medien und Informatik Schulen: Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware gemäss ICT-Konzept		150'000	150'000	150'000
	<u>Departement Bau und Versorgung</u>				
	Diverse bauliche Sanierungen an der Gemeindeinfrastruktur: Strassen, Abwasser, Kunstbauten, Beleuchtung, ÖV, etc.		1'500'000	1'500'000	1'500'000
	Ortsplanung (Nachführung, Arealentwicklungen)		200'000	200'000	200'000
	Erneuerungsprojekte / Arealentwicklungen		2'500'000	2'500'000	2'500'000
	Deponie Allmeind: Etappe 3 und Sanierung Etappe 1 + 2				1'200'000
	<u>Departement Liegenschaften und Sicherheit</u>				
	Umsetzung Schulraumplanung: Sanierungen Schulhäuser + Kindergarten - Erlen, Buchholz, Ennenda, Riedern, weitere Freibad Ygruben, Gesamtsanierung		5'000'000	5'000'000	5'000'000
	Umsetzung GESAK: Sanierung Sport- und Freizeitanlagen		2'000'000	2'000'000	2'000'000
	Sanierungen Feuerwehrgebäude Buchholz (Dach, Nutzungsanpassungen Logistikorganisation, etc.)		1'500'000		
	Investitionen in Liegenschaften im Finanzvermögen		500'000	500'000	500'000
	Neubau Sportanlage Erlen		2'000'000	6'000'000	2'000'000
	<u>Departement Wald und Landwirtschaft</u>				
	Neubau Wald- und Landwirtschaftsstrasse Weberberg - Schlattberg		900'000	250'000	
	Alp Unter Längenegg Sanierung Unterstafel / Mittelstafel / Oberstafel		860'000		
	Alp Unter Längenegg Sanierung Unterstafel / Mittelstafel / Oberstafel - Subventionen Bund und Kanton		-86'000		
	Umsetzung Gesetzeskonformitäten Alpen		3'300'000	1'000'000	1'000'000
	Umsetzung Gesetzeskonformitäten Alpen - Subventionen Bund und Kanton		-1'650'000	-500'000	-500'000
	Ausbau Waldstrasse Wildenberg, Glarus				150'000
	Sanierung Rossmattertalstrasse			500'000	500'000
	Diverse bauliche Sanierungen an der Gemeindeinfrastruktur und diverse Ersatzbeschaffungen		300'000	300'000	300'000
	Verbauung Butzirunse Netstal				2'500'000
	Verbauung Butzirunse Netstal - Subventionen Kanton und Bund				-1'650'000
	Revitalisierung Dorfbach Ennenda			2'200'000	
	Revitalisierung Dorfbach Ennenda - Subventionen Kanton und Bund			-1'500'000	
	Total Integrierter Aufgaben- und Finanzplan 2025–2027 Gemeinde Glarus		19'584'000	20'425'000	22'205'000

Gemeinde Glarus – Darstellung F
Integrierter Aufgaben- und Finanzplan 2025–2027: Erfolgsrechnung

in CHF Tausend

Art	Bezeichnung	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026	Plan 2027
30	Personalaufwand	31'731	32'207	32'690	33'181
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	11'993	11'993	11'993	11'993
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'303	3'162	3'050	2'960
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	520	520	520	520
36	Transferaufwand	6'230	6'230	6'230	6'230
37	Durchlaufende Beiträge	34	34	34	34
39	Interne Verrechnungen	4'090	4'090	4'090	4'090
	Betrieblicher Aufwand	57'901	58'237	58'607	59'008
40	Fiskalertrag	35'718	37'168	37'418	37'668
41	Regalien und Konzession	424	424	424	424
42	Entgelte	7'442	7'442	7'442	7'442
43	Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	399	399	399	399
46	Transferertrag	4'321	4'321	4'321	4'321
47	Durchlaufende Beiträge	34	34	34	34
49	Interne Verrechnungen	4'090	4'090	4'090	4'090
	Betrieblicher Ertrag	52'429	53'879	54'129	54'379
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit (Aufwandüberschuss)	-5'473	-4'358	-4'479	-4'629
34	Finanzaufwand	1'346	1'623	1'905	2'194
44	Finanzertrag	4'903	2'652	2'679	2'706
	Ergebnis aus Finanzierung (Ertragsüberschuss)	3'557	1'029	773	512
	Operatives Ergebnis (- = Aufwandüberschuss)	-1'915	-3'329	-3'705	-4'117
48	Auflösung finanzpolitische Reserve	1'400	3'500	3'500	4'000
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0
	Ausserordentliches Ergebnis (Ertragsüberschuss)	1'400	3'500	3'500	4'000
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-515	171	-205	-117

**Gemeinde Glarus – Darstellung G
Integrierter Aufgaben- und Finanzplan 2025–2027:
Kennzahlen**

Abkürzungen: VV = Verwaltungsvermögen
FV = Finanzvermögen
SF = Spezialfinanzierungen
IB = Investitionsbeiträge
ER = Erfolgsrechnung

in CHF Tausend

Budget **Plan** **Plan** **Plan**
2024 **2025** **2026** **2027**

ERFOLGSRECHNUNG

Total Aufwand	59'247	59'860	60'513	61'201
Total Ertrag	58'732	60'031	60'307	61'084
Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	-515	171	-205	-117

ERFOLGSRECHNUNG VOR ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN

Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+) ER	-515	171	-205	-117
Zusätzliche Abschreibungen ^(383 / 387)	-	-	-	-
Abschreibungen/Wertberichtigungen VV ^(33 / 364 - 366)	3'382	3'242	3'129	3'040
Wertberichtigungen Finanzvermögen ⁽³⁴⁴⁾	-	-	-	-
Wertberichtigungen FV ⁽⁴⁴⁴⁾	-	-	-	-
Aufwertung VV ⁽⁴⁴⁹⁰⁾	-	-	-	-
Einlagen + Entnahmen Fonds und SF im EK	121	121	121	121
Ertrags- / Aufwandüberschuss ER vor Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'988	3'534	3'045	3'043

INVESTITIONSRECHNUNG

Investitionsausgaben	24'563	14'000	14'000	14'000
Investitionseinnahmen	-1'823	-1'000	-1'000	-1'000
Nettoinvestitionen	22'740	13'000	13'000	13'000

SELBSTFINANZIERUNG

Abschreibungen (VV + IB) ^(33 / 366)	3'382	3'242	3'129	3'040
Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+) ER	-515	171	-205	-117
Einlagen in Fonds und SF ⁽³⁵⁾	520	520	520	520
Entnahmen aus Fonds und SF ⁽⁴⁵⁾	-399	-399	-399	-399
Wertber. Darlehen / Beteiligungen VV ^(365 / 365)	-	-	-	-
Einlagen (+) u. Entnahmen (-) Eigenkapital ^(489 / 389)	-1'400	-3'500	-3'500	-4'000
Aufwertungen VV ⁽⁴⁴⁹⁰⁾	-	-	-	-
Selbstfinanzierung	1'588	34	-455	-957

FINANZIERUNG

Nettoinvestitionen	22'740	13'000	13'000	13'000
Selbstfinanzierung	-1'588	-34	455	957
Finanzierungsfehlbetrag (+) / -überschuss (-)	21'152	12'966	13'455	13'957

Finanzpolitische Ziel- und Steuerungswerte

Selbstfinanzierungsgrad	7.0%	0.3%	-3.5%	-7.4%
Nettovermögen pro Einwohner (CHF)	-2'661	-3'418	-4'213	-5'009
Ausstattung Eigenkapital (Mio CHF)	54.9	55.2	55.1	55.1